

マネジメントスキルの飛躍的な高度化を目指して

高度マネジメントスキル・アクセラレータープログラム

▶より一層のマネジメントスキルの高度化を加速させるために

- ①卓越した実践的教材の利用
- ②異なる企業文化の受容とコミュニケーション力の開発
- ③マネジメント力の創造的破壊と萌芽

▶【講義】>【ワーク】>【演習】による本質の追求

▶全4回で3テーマについて検討

【開講日】①10月4日(土) ②11月1日(土) ③12月6日(土) ④12月20日(土)

【テーマ】①戦略立案とビジネスモデルの構築 ②マーケティング(販売促進・顧客管理等)
③組織と人材マネジメント

【場所】宇都宮大学峰キャンパス(栃木県宇都宮市峰町 350)

■主催:国立大学法人宇都宮大学 地域創生推進機構 シンクタンク地域経営

■参加申込:〆切9月26日(金)

URL: <https://forms.gle/EjdYULPCLJSd2Tjp6>

■お問い合わせ先

国立大学法人宇都宮大学 地域創生推進機構 社会共創促進センター

〒321-8505 栃木県宇都宮市峰町 350 Tel: 028-649-5502 E-mail: bmw-uu@a.utsunomiya-u.ac.jp



「高度マネジメントスキル・アクセラレータープログラム」 募集要項

■開催趣旨

現在我が国では、賃上げと投資が牽引する成長型経済への移行のため、「中堅企業成長ビジョン(令和7年2月)」が定められ、各種の施策が実施されています。栃木県においても相当数の中堅企業が存在し、その潜在能力は非常に高いものと考えられます。

そこで宇都宮大学では、地域創生の重要な担い手となる栃木県内の中堅企業およびそれ以上の規模の大企業へ勤務されているミドルマネジメント層(部課長クラスが中心)の方々、およびこれらを伴走支援する各種支援機関や金融機関等の職員やコンサルタントの方々を対象に、マネジメントスキルの飛躍的な高度化に寄与すべく、新たなプログラムを開講します。本年はパイロット的な実施のため、全4回程度のショートプログラムとなっております。来年度以降の本格稼働へ向けて検討を進めておりますが、今回はその重要な骨子の部分に相当するカリキュラムの開催となります。是非、この機会を人材開発の高度化のためにご活用いただき、本プログラムの“臨場感”をご体感いただきたく、ご案内いたします。

■本プログラムの目的と特徴

「宇都宮大学教員による教育メソッド(徹底した対話を通じて物事の本質を深く追求していく手法)」と「中小企業診断士(コンサルタント)養成マスターコースの実践的教材※」を組み合わせることで、「大学の知見・教育力×ベテランコンサルタントの実践力」によって、マネジメントスキルの飛躍的な高度化を目指します。

中堅企業等のミドルマネジメント層には、社外の組織が主催する経営管理者向け研修や自社の階層別経営管理研修などを終了された方が多くいらっしゃると思います。本プログラムは、それらの方々のマネジメントスキルの高度化を加速させるため、中堅企業等における「人材育成プログラムの一環」として組み込んでいただけることを企図しています。

※中小企業診断士の任意団体 BCNG (Brains Consultants Network Group) が運営
本プログラムは、次のような特徴を有しております。

① 卓越した実践的教材の利用

本プログラムで使用する教材は、25年以上に亘りプロのコンサルタントを養成する中小企業診断士マスターコースで実際に使用されてきた定評のある内容であり、さらに、宇都宮大学のデータサイエンス経営学部にも所属する大学教員の知見も教材内容に付加することにより、学術的根拠も踏まえた高い品質の内容となっています。

② 異なる企業文化の受容とコミュニケーション力の開発

初対面の異なる会社・職業・階層の方々とチーム編成を行い、各回約1カ月に亘り濃密な課題検討を行います。このような作業を通じて、短時間のグループディスカッションでは得られない、異なる企業文化を超えた「コミュニケーション力の開発」が可能となります。

③ マネジメント力の創造的破壊と萌芽

国立大学法人の教員が研究・実践を重ねてきた教育メソッドと、ベテラン中小企業診断士による実践的な対応により、単なる仲間内のゼミナールやディスカッションのレベルを超えたディベートを実施します。このディベートは、自らの潜在能力を開花させるために切磋琢磨する一種の“道場”のようなイメージとなり、これまでに培われてきたマネジメント力を創造的に破壊し人材イノベーションの萌芽を導出することに寄与します。

■本プログラムの流れ

●【講義】座学形式

上述したように、経営コンサルタントの唯一の国家資格である中小企業診断士を対象とした、プロのコンサルタントを養成するマスターコースで使用されている教材を基礎として、高度な実践的内容の講義を実施します。



●【ワーク】チームの編成とプレゼンテーションへ向けた検討

講義終了後、講義内容に関する「具体的事例に基づく課題」を提示します。受講者3～4名程度を1チームとして編成を行い、各チームで次回の講義までの約1カ月の間、各自にて課題を検討すると同時に、個別にオンライン会議(通常は3～4回程度)などを利用して検討・打合せを実施し、チーム単位でプレゼンテーション資料を作成していただきます。今回は3回の課題がありますが、その都度チームメンバーが異なるように編成します。



●【演習】プレゼンテーション&ディベート

前回の講義内容に関する課題について、各チームからプレゼンテーションを行い、プレゼンテーション終了後にディベートがなされます。このディベートを通じた“真剣勝負”により、ミドルマネジメント層の方々が有するマネジメント力に係る「経験」・「知識」・「思考力」をより一層高度化させる効果があります。

■カリキュラム内容

回	日時	カリキュラム
第1回	10月4日(土) 午前	【講義】戦略立案とビジネスモデルの構築
第2回	11月1日(土) 午前	【講義】マーケティング(販売促進・顧客管理等)
	11月1日(土) 午後	【演習(プレゼンテーション&ディベート)】 戦略立案とビジネスモデルの構築
第3回	12月6日(土) 午前	【講義】組織と人材マネジメント
	12月6日(土) 午後	【演習(プレゼンテーション&ディベート)】 マーケティング(販売促進・顧客管理等)
第4回	12月20日(土) 午後	【演習(プレゼンテーション&ディベート)】 組織と人材マネジメント

講義時間 (午前) 10:00～12:30 (午後) 13:30～17:30

■担当講師

- ・ 国立大学法人宇都宮大学 データサイエンス経営学部教授 白山 真一
- ・ 国立大学法人宇都宮大学 データサイエンス経営学部准教授 土屋 翔
- ・ BCNG 中小企業診断士 伊井 憲一
- ・ BCNG 中小企業診断士 井上 善雄
- ・ BCNG 中小企業診断士 岡本 賢
- ・ BCNG 中小企業診断士 田中 一史
- ・ BCNG 中小企業診断士 町田 秀隆 他数名

■概要

日程	2025 年 10 月 4 日、11 月 1 日、12 月 6 日、12 月 20 日（計 4 回）
場所	国立大学法人宇都宮大学峰キャンパス UU プラザ 2 階 コミュニティフロア 栃木県宇都宮市峰町 350 （宇都宮大学正門を入ってすぐ右側の建物）
参加条件	栃木県内の中堅企業に勤務されているミドルマネジメント層（部課長およびそれに準ずる方や将来が期待されるリーダー社員）
定員	20 名（先着順に受け付けます。定員になり次第締め切りいたします。）
参加費	1 名につき 60,000 円 ※参加は企業単位にての申込とさせていただきます（個人参加は不可） ※参加料の納付方法につきましては、参加許可をさせていただいた企業に個別にご連絡いたします
講義・演習資料	参加者に事前に PDF 形式にて提供いたします。相当な頁数にわたるため、事前にノート PC、タブレットなどにダウンロードのうえ、ご参加ください。なお、本プログラム開催時には当該資料の投影をいたします。
申込締切	2025 年 9 月 26 日（金）
申込方法	URL: https://forms.gle/EjdYULPCLJSd2Tjp6 

■受講者特典

- 受講を通して教員やプロのコンサルタントとの交流など、人的資源に係るネットワーク構築が可能です。
- 実践的・学術的裏付けのある膨大かつ詳細な講義・演習資料の入手が可能であり、実務に活用することが可能です。
- 終了時には修了証が発行されます。

■注意事項

- 受講手続き完了後、個人情報保護および秘密保持の観点から、受講生には誓約書にサインをいただきます。
- 感染症拡大等不測の事態が生じた場合には、オンライン開催への変更の可能性がございます。オンライン開催に対応できない場合の解約・返金には対応できません。
- お申込み時に収集した個人情報（住所・氏名・連絡先等）は、諸手続きおよびこれに附随する業務のために利用させていただきます。その際、当該個人情報の漏洩・流出・不正利用等がないよう、必要かつ適切な管理を行います。

■お問い合わせ先

国立大学法人宇都宮大学 地域創生推進機構 社会共創促進センター
〒321-8505 栃木県宇都宮市峰町 350
Tel: 028-649-5502 E-mail: bmw-uu@a.utsunomiya-u.ac.jp